

УТВЕРЖДЕН  
приказом Министерства  
труда и социальной защиты  
Российской Федерации  
от «25» декабря 2014 г. №1142н

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

## Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций

393

Регистрационный номер

### I. Общие сведения

Организация сетей поставок машиностроительных организаций

40.084

(наименование вида профессиональной деятельности)

Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Управление процессами организации сетей поставок машиностроительных организаций, обеспечивающих жизненный цикл машиностроительной продукции

Группа занятий:

|      |                                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                           |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1210 | Руководители учреждений, организаций и предприятий                                                                    | 1312 | Руководители малых промышленных организаций и предприятий                                                                                                                                 |
| 1222 | Руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в промышленности             | 1226 | Руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в организациях и на предприятиях транспорта и связи, в материально-техническом снабжении и сбыте |
| 1229 | Руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб), не вошедших в другие группы | 1231 | Руководители финансово-экономических и административных подразделений (служб)                                                                                                             |
| 1233 | Руководители подразделений (служб) по маркетингу и сбыту продукции                                                    | 1235 | Руководители подразделений (служб) материально-технического снабжения                                                                                                                     |
| 1237 | Руководители подразделений (служб) научно-технического развития                                                       | 1239 | Руководители подразделений (служб), не вошедшие в другие группы                                                                                                                           |
| 1316 | Руководители малых организаций, предприятий                                                                           | -    | -                                                                                                                                                                                         |

|                         |                                                                      |           |                |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|
|                         | транспорта и связи,<br>материально-технического<br>снабжения и сбыта |           |                |
| (код ОКЗ <sup>1</sup> ) | (наименование)                                                       | (код ОКЗ) | (наименование) |

Отнесение к видам экономической деятельности:

|                           |                                                                       |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 28                        | Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки |
| 29                        | Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов        |
| 30                        | Производство прочих транспортных средств и оборудования               |
| (код ОКВЭД <sup>2</sup> ) | (наименование вида экономической деятельности)                        |

**II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)**

| Обобщенные трудовые функции |                                                                                                                                                                                   |                      | Трудовые функции                                                                                                            |        |                                   |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------|
| Код                         | Наименование                                                                                                                                                                      | Уровень квалификации | Наименование                                                                                                                | Код    | Уровень (подуровень) квалификации |
| А                           | Тактическое управление процессами организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне структурного подразделения организации (отдела, цеха)                         | 6                    | Руководство выполнением типовых задач организации сетей поставок                                                            | А/01.6 | 6                                 |
|                             |                                                                                                                                                                                   |                      | Тактическое управление процессами организации сетей поставок                                                                | А/02.6 | 6                                 |
| В                           | Стратегическое управление процессами организации сетей поставок на уровне промышленной организации                                                                                | 7                    | Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии снабжения                                            | В/01.7 | 7                                 |
|                             |                                                                                                                                                                                   |                      | Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии производства                                         | В/02.7 | 7                                 |
|                             |                                                                                                                                                                                   |                      | Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии распределения продукции и ее эксплуатации            | В/03.7 | 7                                 |
|                             |                                                                                                                                                                                   |                      | Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии организации логистики возвратных отходов             | В/04.7 | 7                                 |
| С                           | Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации | 7                    | Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок | С/01.7 | 7                                 |
|                             |                                                                                                                                                                                   |                      | Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок                    | С/02.7 | 7                                 |

### III. Характеристика обобщенных трудовых функций

#### 3.1. Обобщенная трудовая функция

|              |                                                                                                                                                           |     |   |                      |   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Тактическое управление процессами организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне структурного подразделения организации (отдела, цеха) | Код | A | Уровень квалификации | 6 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------|---|

|                                           |          |   |                           |               |                                                   |
|-------------------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |
|                                           |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Возможные наименования должностей | Начальник лаборатории (бюро) технико-экономических исследований<br>Начальник планово-экономического отдела<br>Начальник отдела материально-технического снабжения<br>Начальник отдела сбыта<br>Менеджер<br>Начальник отдела логистики |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Требования к образованию и обучению    | Высшее образование – бакалавриат<br>Дополнительные профессиональные программы – программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Требования к опыту практической работы | Начальник лаборатории (бюро) технико-экономических исследований: стаж работы - не менее трех лет<br>Начальник планово-экономического отдела: стаж работы - не менее трех лет<br>Начальник отдела материально-технического снабжения: стаж работы - не менее трех лет<br>Начальник отдела сбыта: стаж работы - не менее трех лет<br>Менеджер: стаж работы - не менее трех лет<br>Начальник отдела логистики: стаж работы - не менее трех лет |
| Особые условия допуска к работе        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

#### Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код  | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности                                                                            |
|------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОКЗ                    | 1222 | Руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в промышленности                                       |
|                        | 1226 | Руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб) в организациях и на предприятиях транспорта и связи, в |

|                    |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                                                                                                  | материально-техническом снабжении и сбыте                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                    | 1229                                                                                             | Руководители специализированных (производственно-эксплуатационных) подразделений (служб), не вошедших в другие группы                                                                                                                                                                                                                            |
|                    | 1231                                                                                             | Руководители финансово-экономических и административных подразделений (служб)                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                    | 1233                                                                                             | Руководители подразделений (служб) по маркетингу и сбыту продукции                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                    | 1235                                                                                             | Руководители подразделений (служб) материально-технического снабжения                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                    | 1237                                                                                             | Руководители подразделений (служб) научно-технического развития                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                    | 1239                                                                                             | Руководители подразделений (служб), не вошедшие в другие группы                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ЕКС <sup>iii</sup> | -                                                                                                | Начальник лаборатории (бюро) технико-экономических исследований<br>Начальник планово-экономического отдела, начальник отдела материально-технического снабжения<br>Начальник отдела сбыта                                                                                                                                                        |
| ОКСО <sup>iv</sup> | 080500<br>080502<br>080506<br>080700<br>150000<br>160000<br>180000<br>190000<br>220601<br>230000 | Менеджмент<br>Экономика и управление на предприятии (по отраслям)<br>Логистика и управление цепями поставок<br>Бизнес-информатика<br>Металлургия, машиностроение и материалообработка<br>Авиационная и ракетно-космическая техника<br>Морская техника<br>Транспортные средства<br>Управление инновациями<br>Информатика и вычислительная техника |

### 3.1.1. Трудовая функция

|              |                                                                  |     |        |                                   |   |
|--------------|------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Руководство выполнением типовых задач организации сетей поставок | Код | A/01.6 | Уровень (подуровень) квалификации | 6 |
|--------------|------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |  |  |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|--|--|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |  |  |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|--|--|

Код оригинала      Регистрационный номер профессионального стандарта

|                   |                                                                                         |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | Определение и прогнозирование потенциального объема продаж машиностроительной продукции |
|                   | Разработка эффективной структуры логистической системы                                  |
|                   | Выявление и прогнозирование потребности в материальных ресурсах                         |
|                   | Организация поиска потенциальных поставщиков                                            |

|                    |                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Организация процедуры выбора поставщиков                                                                                                                                                                |
|                    | Формирование партнерских отношений с поставщиками                                                                                                                                                       |
|                    | Организация доставки и приемки материальных ресурсов                                                                                                                                                    |
|                    | Выбор эффективной логистической технологии снабжения                                                                                                                                                    |
|                    | Организация отслеживания и координация поставок                                                                                                                                                         |
|                    | Организация эффективного кооперационного взаимодействия                                                                                                                                                 |
|                    | Управление структурой и размером базы данных поставщиков                                                                                                                                                |
|                    | Управление структурой и размером базы данных используемых материальных ресурсов                                                                                                                         |
|                    | Выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов закупок                                                                                                          |
|                    | Выбор базиса поставки                                                                                                                                                                                   |
|                    | Организация таможенной очистки товаров                                                                                                                                                                  |
|                    | Привлечение поставщиков для совместного проектирования новых изделий                                                                                                                                    |
|                    | Выбор и привлечение логистических посредников                                                                                                                                                           |
|                    | Организация транспортировки материальных ресурсов                                                                                                                                                       |
|                    | Осуществление нормирования материальных ресурсов                                                                                                                                                        |
|                    | Осуществление постановки задач тактического планирования в сетях поставок                                                                                                                               |
|                    | Определение возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ для обработки                                                                                          |
|                    | Управление созданием качественной нормативно-методической базы планирования и проведение комплексного экономического анализа функционирования сетей поставок, отслеживание ее своевременного обновления |
|                    | Использование технологии поддержки жизненного цикла                                                                                                                                                     |
|                    | Выбор и внедрение технологии управления запасами по всей сети поставок машиностроительной организации                                                                                                   |
|                    | Выбор и внедрение производственно-логистической концепции и технологии                                                                                                                                  |
|                    | Выбор эффективных каналов распределения готовой продукции                                                                                                                                               |
|                    | Выбор и применение технологии взаимодействия с потребителем при размещении заказа                                                                                                                       |
|                    | Отслеживание и осуществление координации материальных потоков в сети поставок                                                                                                                           |
|                    | Изучение и обобщение передового отечественного и зарубежного опыта в области решения тактических задач при организации цепей                                                                            |
| Необходимые умения | Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации цепей поставок, оценивать их эффективность и качество                                                     |
|                    | Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их                                 |
|                    | Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством                                                                                                                  |
|                    | Давать подчиненным работникам обязательные для исполнения указания по вопросам производственной деятельности и осуществлять контроль их исполнения                                                      |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>Передавать знания и опыт, контролировать процессы самообучения и взаимоподдержки работников в сфере техники и технологий, целенаправленно и систематически повышать уровень знаний</p> <p>Формировать базы данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота</p> <p>Выбирать способы решения задач организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля процесса реализации</p> <p>Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, производить технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и</p> <p>Выполнять оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации с использованием стандартных методик и алгоритмов</p> <p>Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Необходимые знания    | <p>Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации сетей поставок машиностроительной продукции</p> <p>Современные методы организации машиностроительного производства и возможности передовых машиностроительных</p> <p>Логистика, в том числе функциональные области</p> <p>Типовые организационные формы и методы управления жизненным циклом машиностроительной продукции</p> <p>Нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации логистики, цепей поставок и производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной</p> <p>Методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними</p> <p>Методы технико-экономического анализа показателей работы организации и его подразделений</p> <p>Порядок разработки организационных структур организаций, положений о подразделениях, должностных инструкций</p> <p>Порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности</p> <p>Порядок определения себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, расчета оптовых и розничных цен</p> <p>Порядок определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и</p> |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### 3.1.2. Трудовая функция

|              |                                                              |     |        |                                   |   |
|--------------|--------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Тактическое управление процессами организации сетей поставок | Код | A/02.6 | Уровень (подуровень) квалификации | 6 |
|--------------|--------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

Происхождение  
трудовой функции

|          |   |                           |                                                   |  |
|----------|---|---------------------------|---------------------------------------------------|--|
| Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |                                                   |  |
|          |   | Код оригинала             | Регистрационный номер профессионального стандарта |  |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия  | Организация изучения существующей структуры сетей поставок машиностроительной организации, проведение анализа ее эффективности применительно к реальным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию                                                                                                                               |
|                    | Обеспечение разработки предложений по рационализации структуры сети поставок в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота, внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих |
|                    | Организация управления и мониторинга процессов в сетях поставок, обеспечение максимального удовлетворения потребительского                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                    | Обеспечение участия работников структурного подразделения (отдела) машиностроительной организации в проведении маркетинговых исследований, определении перспектив развития организации, разработке предложений по составлению бизнес-                                                                                                                                                                       |
|                    | Изучение передового отечественного и зарубежного опыта в области организации сетей поставок машиностроительной                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Необходимые умения | Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность                                                                                                                                                                                                                                    |
|                    | Разрешать проблемы межличностного взаимодействия и управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                    | Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам                                                                                                                                       |
|                    | Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению                                                                                                                                                                                                                                            |
|                    | Распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнение работ по проекту в соответствии с требованиями к качеству нового продукта                                                                                                                                                                                                                                  |
|                    | Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию мероприятий по соблюдению экологической и пожарной безопасности, условий охраны труда и обеспечению безопасности жизнедеятельности на производстве                                                                                                                                                                                             |
|                    | Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы при формировании организационно-экономических разделов технической документации для освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции                                                                                                                                              |

|                       |                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Необходимые знания    | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                      |
|                       | Стандарты унифицированной системы организационно-распорядительной документации, единая система технологической                                                                                           |
|                       | Основные базисные условия поставки                                                                                                                                                                       |
|                       | Постановления, распоряжения, приказы, методические и нормативные материалы по организации, нормированию и оплате                                                                                         |
|                       | Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития                                                                                                                                   |
|                       | Технологические процессы в функциональных областях логистики и режимы производства                                                                                                                       |
|                       | Порядок разработки календарных планов пересмотра норм и организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, планов организации труда, заданий по снижению трудоемкости изделий |
|                       | Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)                                                                                                |
|                       | Методы анализа состояния нормирования труда, качества норм, показателей по труду, изучения трудовых процессов и наиболее эффективных приемов и методов труда, использования рабочего                     |
|                       | Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда                                                               |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                        |

### 3.2. Обобщенная трудовая функция

|              |                                                                                                    |     |   |                      |   |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Стратегическое управление процессами организации сетей поставок на уровне промышленной организации | Код | В | Уровень квалификации | 7 |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------|---|

|                                           |          |   |                           |                                                   |  |
|-------------------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------------------------------------------|--|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала |                                                   |  |
|                                           |          |   | Код оригинала             | Регистрационный номер профессионального стандарта |  |

|                                   |                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Возможные наименования должностей | Директор организации<br>Директор по развитию<br>Заместитель директора по коммерческим вопросам<br>Заместитель директора по логистике |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                     |                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Требования к образованию и обучению | Высшее образование – специалитет, магистратура<br>Дополнительные профессиональные программы – программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                        |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Требования к опыту практической работы | Стаж работы на руководящий должностях – не менее 3 лет |
| Особые условия допуска к работе        | -                                                      |

Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код    | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности                                                   |
|------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОКЗ                    | 1210   | Руководители учреждений, организаций и предприятий                                                                     |
|                        | 1312   | Руководители малых промышленных организаций и предприятий                                                              |
|                        | 1316   | Руководители малых организаций, предприятий транспорта и связи, материально-технического снабжения и сбыта             |
|                        | 1237   | Руководители подразделений (служб) научно-технического развития                                                        |
| ЕКС                    | -      | Директор организации (генеральный директор, управляющий организации)<br>Заместитель директора по коммерческим вопросам |
| ОКСО                   | 080500 | Менеджмент                                                                                                             |
|                        | 080502 | Экономика и управление на предприятии (по отраслям)                                                                    |
|                        | 080506 | Логистика и управление цепями поставок                                                                                 |
|                        | 080700 | Бизнес-информатика                                                                                                     |
|                        | 150000 | Металлургия, машиностроение и                                                                                          |
|                        | 160000 | материалообработка                                                                                                     |
|                        | 180000 | Авиационная и ракетно-космическая техника                                                                              |
|                        | 190000 | Морская техника                                                                                                        |
|                        | 220601 | Транспортные средства                                                                                                  |
|                        | 220700 | Управление инновациями                                                                                                 |
|                        | 220701 | Организация и управление наукоемкими производствами                                                                    |
|                        | 230000 | Менеджмент высоких технологий                                                                                          |
|                        |        | Информатика и вычислительная техника                                                                                   |

**3.2.1. Трудовая функция**

|              |                                                                                  |     |        |                                   |   |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии снабжения | Код | В/01.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |                                                   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|

|                   |                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------|
| Трудовые действия | Формулирование логистической стратегии организации |
|-------------------|----------------------------------------------------|

|                    |                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Выбор необходимых характеристик проектируемой цепи поставок с учетом фактических параметров внешней среды                                                                                           |
|                    | Формирование стандартов снабжения в цепи поставок                                                                                                                                                   |
|                    | Формирование долгосрочных отношений с контрагентами в области снабжения ресурсами                                                                                                                   |
|                    | Определение партнеров для осуществления международной                                                                                                                                               |
|                    | Оценка эффективности организации снабжения в сети поставок                                                                                                                                          |
|                    | Оценка необходимой мощности источников снабжения в цепи                                                                                                                                             |
|                    | Совместно с организациями, осуществляющими проектирование машиностроительной продукции и разработку машиностроительных технологий, определение перспективных направлений для                        |
|                    | Организация обучения и повышения квалификации персонала в сфере снабжения и управления цепями поставок                                                                                              |
|                    | Управление оценкой эффективности деятельности структурных подразделений служб логистики и управления цепями поставок организаций в сфере снабжения                                                  |
|                    | Управление разработкой системы материального стимулирования работников подразделений служб логистики и управления цепями поставок в сфере снабжения                                                 |
|                    | Управление разработкой и внедрением элементов систем управления качеством логистического сервиса на                                                                                                 |
|                    | Управление стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса                                                                                                       |
|                    | Управление стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса                                                                                                       |
| Необходимые умения | Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации цепей поставок, оценивать их эффективность и качество                                                 |
|                    | Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их                             |
|                    | Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством                                                                                                              |
|                    | Давать подчиненным работникам обязательные для исполнения указания по вопросам производственной деятельности и осуществлять контроль их исполнения                                                  |
|                    | Передавать знания и опыт, контролировать процессы самообучения и взаимоподдержки работников в сфере техники и технологий, целенаправленно и систематически повышать уровень знаний                  |
|                    | Формировать базы данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота                                            |
|                    | Выбирать способы решения задач организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля процесса реализации                   |
|                    | Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, осуществлять технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство |
|                    | Выполнять оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации с использованием стандартных методик и алгоритмов                                                            |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Необходимые знания    | Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации                                                                                                    |
|                       | Использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области организации сетей поставок               |
|                       | Производить комплексное изучение отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры |
|                       | Разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации                                                                                                                    |
|                       | Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации сетей поставок машиностроительной продукции                                                                                                                                                                                 |
|                       | Современные методы организации машиностроительного производства и возможности передовых машиностроительных                                                                                                                                                                           |
|                       | Логистика, в том числе функциональные области                                                                                                                                                                                                                                        |
|                       | Типовые организационные формы и методы управления жизненным циклом машиностроительной продукции                                                                                                                                                                                      |
|                       | Нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации логистики, цепей поставок и производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности                                              |
|                       | Методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними                                                                                                                                                                                      |
|                       | Методы технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений                                                                                                                                                                                              |
|                       | Порядок разработки организационных структур организаций, положений о подразделениях, должностных инструкций                                                                                                                                                                          |
|                       | Порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности                                                                                                                                                                          |
| Другие характеристики | Порядок определения себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и                                                                                                                                                                |
|                       | Порядок определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и                                                                                                                                                               |
|                       | Методологические основы проведения логистикоориентированного анализа системы и среды ее функционирования                                                                                                                                                                             |
|                       | Базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования                                                                                                                               |
|                       | Методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска, в том числе в эколого-экономических задачах                                                                                                 |
|                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

### 3.2.2. Трудовая функция

|              |                                                                                     |     |        |                                   |   |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии производства | Код | В/02.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |                                                   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия  | Выбор концепции организации цепи поставок в сфере производства с учетом производственной и маркетинговой стратегии организации                                                                                                                                        |
|                    | Организация системы нормирования производственных ресурсов                                                                                                                                                                                                            |
|                    | Интегрирование основных и обеспечивающих производственных процессов в логистические системы                                                                                                                                                                           |
|                    | Управление логистической организацией основного производственного процесса в пространстве и во времени                                                                                                                                                                |
|                    | Управление организацией рациональных материальных потоков в непоточном производстве                                                                                                                                                                                   |
|                    | Управление логистической организацией обеспечивающих производственных процессов                                                                                                                                                                                       |
|                    | Выбор стратегии управления запасами в рамках производства                                                                                                                                                                                                             |
|                    | Управление организацией обучения и повышения квалификации специалистов в области производственной логистики                                                                                                                                                           |
|                    | Управление оценкой эффективности деятельности структурных подразделений служб логистики и управления цепями поставок организаций в сфере производства                                                                                                                 |
|                    | Управление разработкой системы материального стимулирования работников подразделений служб логистики и управления цепями поставок в сфере производства                                                                                                                |
|                    | Управление разработкой и внедрением элементов систем управления качеством логистического сервиса в                                                                                                                                                                    |
|                    | Управление стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса                                                                                                                                                                         |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Необходимые умения | Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность                                                                                              |
|                    | Разрешать проблемы межличностного взаимодействия и управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать                                                                                                                                                      |
|                    | Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам |
|                    | Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению                                                                                                      |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнение работ по проекту в соответствии с требованиями к качеству нового продукта                                                                                     |
|                    | Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию мероприятий по соблюдению экологической и пожарной безопасности, условий охраны труда и обеспечению безопасности жизнедеятельности на производстве                                                |
|                    | Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы при формировании организационно-экономических разделов технической документации для освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции |
|                    | Решать задачи повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производства с использованием современных информационных систем, позволяющих управлять жизненным циклом продукции                                               |
|                    | Использовать современные принципы и системы менеджмента качества, уметь учитывать их при проектировании сетей поставок машиностроительных организаций                                                                                                          |
|                    | Учитывать необходимость проведения процедур контроля качества выпускаемой высокотехнологичной промышленной продукции, осуществлять процедуры проведения сертификационных и приемосдаточных испытаний                                                           |
| Необходимые знания | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                                                                            |
|                    | Стандарты унифицированной системы организационно-распорядительной документации, единая система технологической документации                                                                                                                                    |
|                    | Основные базисные условия поставки                                                                                                                                                                                                                             |
|                    | Постановления, распоряжения, приказы, методические и нормативные материалы по организации, нормированию и оплате труда                                                                                                                                         |
|                    | Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития                                                                                                                                                                                         |
|                    | Технологические процессы в функциональных областях логистики и режимы производства                                                                                                                                                                             |
|                    | Порядок разработки календарных планов пересмотра норм и организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, планов организации труда, заданий по снижению трудоемкости изделий                                                       |
|                    | Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)                                                                                                                                                      |
|                    | Методы анализа состояния нормирования труда, качества норм, показателей по труду, изучения трудовых процессов и наиболее эффективных приемов и методов труда, использования рабочего времени                                                                   |
|                    | Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда                                                                                                                     |
|                    | Принципы и основные положения теории решения нестандартных задач, законы эволюции сложных систем, принципы функционального моделирования технических систем и типовые методы их совершенствования                                                              |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Организационные технологии проектирования логистических и производственных систем, нормативные базы проектирования                                                                                                                                                  |
|                       | Технологии автоматизированного управления объектами и производствами, основы компьютеризированного управления технологическим оборудованием, технологии диагностики, пусконаладки и испытаний производственных систем, перспективы развития промышленных технологий |
|                       | Классификация и основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах                                                                                                                                                 |
|                       | Принципы и порядок организации процессов сервисного обслуживания продукции наукоемкого производства, а также его                                                                                                                                                    |
|                       | Современные модели сервисного обслуживания продукции наукоемких производств                                                                                                                                                                                         |
|                       | Основные современные логистические модели кооперации наукоемких производств и управления цепями поставок                                                                                                                                                            |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### 3.2.3. Трудовая функция

|              |                                                                                                                  |     |        |                                   |   |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии распределения продукции и ее эксплуатации | Код | В/03.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |                                                   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                   |                                                                                                                                                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | Управление разработкой прогнозов объема продаж машиностроительной продукции                                                                            |
|                   | Управление проведением расчетов необходимой мощности распределения продукции                                                                           |
|                   | Управление построением подсистемы распределения готовой продукции сетей поставок машиностроительной организации                                        |
|                   | Управление разработкой и адаптацией схемы взаимодействия с торговыми посредниками                                                                      |
|                   | Управление взаимоотношениями с ключевыми партнерами в сети распределения                                                                               |
|                   | Управление разработкой требуемых каналов распределения готовой продукции                                                                               |
|                   | Управление организацией сервисной сети для поддержки потребителей машиностроительной продукции                                                         |
|                   | Управление оценкой эффективности деятельности структурных подразделений служб логистики и управления цепями поставок организаций в сфере распределения |

|                    |                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Управление разработкой системы материального стимулирования работников подразделений служб логистики и управления цепями поставок в сфере распределения                                          |
|                    | Управление разработкой и внедрением элементов систем управления качеством логистического сервиса в                                                                                               |
|                    | Управление стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса                                                                                                    |
| Необходимые умения | Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации цепей поставок, оценивать их эффективность и качество                                              |
|                    | Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их                          |
|                    | Работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством                                                                                                           |
|                    | Давать подчиненным работникам указания по вопросам производственной деятельности и осуществлять контроль их                                                                                      |
|                    | Передавать знания и опыт, контролировать процессы самообучения и взаимоподдержки работников в сфере техники и технологий, целенаправленно и систематически повышать уровень знаний               |
|                    | Формировать базы данных и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота                                         |
|                    | Выбирать способы решения задач организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля процесса реализации                |
|                    | Выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводить технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство |
|                    | Выполнять оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации с использованием стандартных методик и алгоритмов                                                         |
|                    | Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации                |
|                    | Разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками                                                                                   |
|                    | Разрабатывать экономико-математические и компьютерные модели производственно-коммерческих процессов жизненного цикла наукоемкой продукции                                                        |
|                    | Организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсно-временные проектные показатели                                                                            |
| Необходимые знания | Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации сетей поставок машиностроительной продукции                                                                                             |
|                    | Современные методы организации машиностроительного производства и возможности передовых машиностроительных                                                                                       |
|                    | Логистика, в том числе функциональные области                                                                                                                                                    |
|                    | Типовые организационные формы и методы управления жизненным циклом машиностроительной продукции                                                                                                  |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации логистики, цепей поставок и производственного планирования и управления производством, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности |
|                       | Методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними                                                                                                                                         |
|                       | Методы технико-экономического анализа показателей работы организации и ее подразделений                                                                                                                                                 |
|                       | Порядок разработки организационных структур организаций, положений о подразделениях, должностных инструкций                                                                                                                             |
|                       | Порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности                                                                                                                             |
|                       | Порядок определения себестоимости товарной продукции, разработки нормативов материальных и трудовых затрат, оптовых и                                                                                                                   |
|                       | Принципы и методы построения системы и инструменты управления производством с помощью современной логистики                                                                                                                             |
|                       | Основы планирования жизненного цикла инновационной машиностроительной продукции                                                                                                                                                         |
|                       | Основы современного материального производства                                                                                                                                                                                          |
|                       | Методы оценки качества и конкурентоспособности наукоемкой                                                                                                                                                                               |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                                       |

### 3.2.4. Трудовая функция

|              |                                                                                                                 |     |        |                                   |   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии организации логистики возвратных отходов | Код | В/04.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |                                                   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                   |                                                                                                                                                                         |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | Управление процессами выявления потребности в модернизации, утилизации и мощности каналов для перемещения возвратных                                                    |
|                   | Определение конфигурации логистической сети в подсистеме логистики возвратных отходов                                                                                   |
|                   | Осуществление управления выбором логистических посредников при организации движения материальных потоков от рынков сбыта на рынок сырья                                 |
|                   | Выявление эффективных механизмов стимулирования переработки и утилизации отходов в цепи поставок машиностроительной                                                     |
|                   | Управление оценкой эффективности деятельности структурных подразделений служб логистики и управления цепями поставок организаций в сфере возврата отходов, брака и тары |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Управление разработкой системы материального стимулирования работников подразделений служб логистики и управления цепями поставок в сфере возврата отходов, брака и тары                                                                                              |
|                    | Управление разработкой и внедрением элементов систем управления качеством логистического сервиса в машиностроительных организациях                                                                                                                                    |
|                    | Управление стандартизацией и сертификацией систем менеджмента качества логистического сервиса                                                                                                                                                                         |
| Необходимые умения | Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность                                                                                              |
|                    | Разрешать проблемы межличностного взаимодействия и управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать                                                                                                                                                      |
|                    | Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам |
|                    | Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению                                                                                                      |
|                    | Распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнять работ по проекту в соответствии с требованиями по качеству нового продукта                                                                                            |
|                    | Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию мероприятий по соблюдению экологической и пожарной безопасности, условий охраны труда и обеспечения безопасности жизнедеятельности на производстве                                                       |
|                    | Использовать инструментальные средства (в том числе пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач технического обслуживания и материально-технического обеспечения                                           |
|                    | Решать задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств                                                                                                                                                                      |
| Необходимые знания | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                                                                                   |
|                    | Стандарты унифицированной системы организационно-распорядительной документации, единая система технологической                                                                                                                                                        |
|                    | Основные базисные условия поставки                                                                                                                                                                                                                                    |
|                    | Постановления, распоряжения, приказы, методические и нормативные материалы по организации, нормированию и оплате                                                                                                                                                      |
|                    | Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития                                                                                                                                                                                                |
|                    | Технологические процессы в функциональных областях логистики и режимы производства                                                                                                                                                                                    |
|                    | Порядок разработки календарных планов пересмотра норм и организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, планов организации труда, заданий по снижению трудоемкости изделий                                                              |
|                    | Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)                                                                                                                                                             |

|                       |                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Методы анализа состояния нормирования труда, качества норм, показателей по труду, изучения трудовых процессов и наиболее эффективных приемов и методов труда, использования рабочего |
|                       | Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда                                           |
|                       | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                  |
|                       | Типовые схемы организации информационной службы наукоемкой организации                                                                                                               |
|                       | Типовые варианты построения системной архитектуры и технологии баз данных отраслевых информационных систем                                                                           |
|                       | Функциональность современных отраслевых информационных систем управления жизненным циклом наукоемкой продукции, управления производством и управления организацией                   |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                    |

### 3.3. Обобщенная трудовая функция

|              |                                                                                                                                                                                   |     |   |                      |   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации сетей поставок машиностроительной продукции на уровне промышленной организации | Код | С | Уровень квалификации | 7 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------|---|

|                                           |          |   |                           |               |                                                   |
|-------------------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала |               |                                                   |
|                                           |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                                   |                                                                                                                               |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Возможные наименования должностей | Директор организации<br>Заведующий научно-исследовательским отделом<br>Ведущий научный сотрудник<br>Старший научный сотрудник |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Требования к образованию и обучению    | Высшее образование – специалитет, магистратура<br>Дополнительные профессиональные программы – программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки |
| Требования к опыту практической работы | Опыт работы - не менее трех лет                                                                                                                                           |
| Особые условия допуска к работе        | -                                                                                                                                                                         |

### Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код    | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности                                                                                                                                               |
|------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОКЗ                    | 1210   | Руководители учреждений, организаций и организаций                                                                                                                                                                 |
|                        | 1237   | Руководители подразделений (служб) научно-технического развития                                                                                                                                                    |
| ЕКС                    | -      | Директор (генеральный директор, управляющий организации)<br>Директор (начальник) учреждения (организации)<br>Заведующий научно-исследовательским отделом<br>Ведущий научный сотрудник<br>Старший научный сотрудник |
| ОКСО                   | 080500 | Менеджмент                                                                                                                                                                                                         |
|                        | 080502 | Экономика и управление на предприятии (по отраслям)                                                                                                                                                                |
|                        | 080506 | Логистика и управление цепями поставок                                                                                                                                                                             |
|                        | 080700 | Бизнес-информатика                                                                                                                                                                                                 |
|                        | 150000 | Металлургия, машиностроение и                                                                                                                                                                                      |
|                        | 160000 | материаловедение                                                                                                                                                                                                   |
|                        | 180000 | Авиационная и ракетно-космическая техника                                                                                                                                                                          |
|                        | 190000 | Морская техника                                                                                                                                                                                                    |
|                        | 220601 | Транспортные средства                                                                                                                                                                                              |
|                        | 220700 | Управление инновациями                                                                                                                                                                                             |
|                        | 220701 | Организация и управление наукоемкими производствами                                                                                                                                                                |
|                        | 230000 | Менеджмент высоких технологий                                                                                                                                                                                      |
|                        |        | Информатика и вычислительная техника                                                                                                                                                                               |

### 3.3.1. Трудовая функция

|              |                                                                                                                             |     |        |                                   |   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок | Код | C/01.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |                                                   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия | Разработка основных положений стратегии развития сетей поставок, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Научное руководство разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции                                                                              |
|                    | Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решений                                                                                                           |
|                    | Организация работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции                                                                                 |
|                    | Подготовка отзывов и заключения на инновационные предложения в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции                                                                               |
|                    | Координация деятельности подчиненных структурных подразделений, обеспечение использования в их деятельности достижений отечественной и зарубежной науки и техники, патентных и научно-информационных материалов, вычислительной и организационной техники и прогрессивных методов выполнения |
|                    | Развитие творческой инициативы работников, руководство работой по рассмотрению и внедрению рационализаторских предложений и изобретений, оформлению в установленном порядке заявок и других необходимых документов для оформления авторских свидетельств на изобретения, патенты и лицензии  |
|                    | Организация работы по изучению и внедрению научно-технических достижений, передового отечественного и зарубежного опыта по инновационному развитию процессов стратегического и тактического планирования и организации цепей поставок машиностроительной продукции                           |
|                    | Подбор, аттестация и оценка научной деятельности работников организации, повышения их квалификации, рассмотрение предложений по оплате их труда с учетом личного вклада в общие                                                                                                              |
|                    | Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность                                                                                                                     |
|                    | Разрешать проблемы межличностного взаимодействия и управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать                                                                                                                                                                             |
| Необходимые умения | Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам                        |
|                    | Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению                                                                                                                             |
|                    | Распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнение работ по проекту в соответствии с требованиями к качеству нового продукта                                                                                                                   |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Необходимые знания | Выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывать компьютерные модели исследуемых процессов и систем                                                         |
|                    | Воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования, готовить реферативные обзоры и отчеты, изучать научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных                                        |
|                    | Выявлять и оценивать тенденции технологического развития в наукоемких сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта в сфере инноватики по материалам ведущих научных журналов и изданий, с использованием электронных библиотек и интернет-ресурсов |
|                    | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                                                                                         |
|                    | Стандарты унифицированной системы организационно-распорядительной документации, единая система технологической                                                                                                                                                              |
|                    | Основные базисные условия поставки                                                                                                                                                                                                                                          |
|                    | Постановления, распоряжения, приказы, методические и нормативные материалы по организации, нормированию и оплате                                                                                                                                                            |
|                    | Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития                                                                                                                                                                                                      |
|                    | Технологические процессы в функциональных областях логистики и режимы производства                                                                                                                                                                                          |
|                    | Порядок разработки календарных планов пересмотра норм и организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, планов организации труда, заданий по снижению трудоемкости изделий                                                                    |
|                    | Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)                                                                                                                                                                   |
|                    | Методы анализа состояния нормирования труда, качества норм, показателей по труду, изучения трудовых процессов и наиболее эффективных приемов и методов труда, использования рабочего                                                                                        |
|                    | Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда                                                                                                                                  |
|                    | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                                                                                         |
|                    | Типовые схемы организации информационной службы наукоемкой организации                                                                                                                                                                                                      |
|                    | Типовые варианты построения системной архитектуры и технологии баз данных отраслевых информационных систем                                                                                                                                                                  |
|                    | Функциональность современных отраслевых информационных систем управления жизненным циклом наукоемкой продукции, управления производством и управления организацией                                                                                                          |
|                    | Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей                                                                                                                                                                                                     |
|                    | Методы прогнозирования, технико-экономических исследований научно-технических решений и нормативного проектирования инновационных видов продукции и процессов                                                                                                               |

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Другие характеристики | - |
|-----------------------|---|

### 3.3.2. Трудовая функция

|              |                                                                                                          |     |        |                                   |   |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок | Код | C/02.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |                                                   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |                                                   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Трудовые действия  | Руководство проектами системной интеграции и внедрения автоматизированных систем управления организацией, автоматизированных систем управления сетями поставок машиностроительных организаций                                                                                           |
|                    | Руководство разработкой основных разделов концептуальных проектов развития информационных систем планирования производственных ресурсов организации и интегрированной логистической поддержки жизненного цикла промышленной продукции, определения требований технических заданий на их |
|                    | Участие в разработке организационно-технической документации по проектам реинжиниринга бизнес-процессов на стадиях жизненного цикла продукции                                                                                                                                           |
|                    | Анализ пригодности субподрядчиков на возможность выполнения проектов по внедрению информационных технологий и последующий контроль работ и продукции, выполненных                                                                                                                       |
|                    | Организация разработки и реализации мероприятий по внедрению прогрессивной техники и технологии, улучшению использования ресурсов организации для повышения эффективности                                                                                                               |
|                    | Участие в работе по определению потребности организации в квалифицированных специалистах по реинжинирингу бизнес-процессов и внедрению информационных систем планирования производственных ресурсов и производственных мощностей                                                        |
|                    | Обоснование количественных и качественных требований к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценка рациональности их                                                                                                                 |
| Необходимые умения | Разрешать проблемы межличностного взаимодействия и управлять конфликтными ситуациями, аргументировать и убеждать                                                                                                                                                                        |
|                    | Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам                   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению                                                                                                      |
|                    | Распределять и контролировать использование производственно-технологических ресурсов, выполнение работ по проекту в соответствии с требованиями к качеству нового продукта                                                                                            |
|                    | Осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию мероприятий по соблюдению экологической и пожарной безопасности, условий охраны труда и обеспечения безопасности жизнедеятельности на производстве                                                       |
|                    | Использовать инструментальные средства (в том числе пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач технического обслуживания и материально-технического обеспечения                                           |
|                    | Решать задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств                                                                                                                                                                      |
|                    | Использовать методы логистики и оптимизировать производственно-технологические ресурсы наукоёмкой                                                                                                                                                                     |
|                    | Использовать методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий                                     |
|                    | Формулировать требования технического задания и оформить документацию по проектно-конструкторским работам в соответствии со стандартами, техническими условиями                                                                                                       |
|                    | Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам |
|                    | Оценивать экономическую эффективность проектно-конструкторских решений                                                                                                                                                                                                |
|                    | Использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке инновационных проектов, применять средства автоматизации при проектировании и подготовке производства                                                                               |
|                    | Определять порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                                                                        |
|                    | Определять порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                                                                        |
| Необходимые знания | Стандарты унифицированной системы организационно-распорядительной документации, единая система технологической                                                                                                                                                        |
|                    | Основные базисные условия поставки                                                                                                                                                                                                                                    |
|                    | Постановления, распоряжения, приказы, методические и нормативные материалы по организации, нормированию и оплате                                                                                                                                                      |
|                    | Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития                                                                                                                                                                                                |
|                    | Технологические процессы в функциональных областях логистики и режимы производства                                                                                                                                                                                    |
|                    | Порядок разработки календарных планов пересмотра норм и организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, планов организации труда, заданий по снижению трудоемкости изделий                                                              |

|                       |                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)                                                                                                                 |
|                       | Методы анализа состояния нормирования труда, качества норм, показателей по труду, изучения трудовых процессов и наиболее эффективных приемов и методов труда, использования рабочего                                      |
|                       | Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда                                                                                |
|                       | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                                       |
|                       | Типовые схемы организации информационной службы наукоемкой организации                                                                                                                                                    |
|                       | Типовые варианты построения системной архитектуры и технологии баз данных отраслевых информационных систем                                                                                                                |
|                       | Функциональность современных отраслевых информационных систем управления жизненным циклом наукоемкой продукции, управления производством и управления организацией                                                        |
|                       | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства                                                                                                                                       |
|                       | Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач и экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования                               |
|                       | Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей                                                                                                                                                   |
|                       | Методология разработки проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций, обоснования основных положений стратегии их развития и политики управления      |
|                       | Методы организации и планирования работы проектных групп, создания проектных офисов для осуществления технологических, организационных и маркетинговых инноваций                                                          |
|                       | Методы разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, методы управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологий |
| Другие характеристики | -                                                                                                                                                                                                                         |

#### **IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта**

##### **4.1. Ответственная организация-разработчик**

|                                        |                          |
|----------------------------------------|--------------------------|
| ООО «Союзмаш консалтинг», город Москва |                          |
| Генеральный директор                   | Ажгиревич Артём Иванович |

##### **4.2. Наименования организаций-разработчиков**

|    |                                                                                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | ОАО «Алтайвагон», город Новоалтайск, Алтайский край                                              |
| 2. | ОАО «Концерн «Калашников», город Ижевск                                                          |
| 3. | ОАО «МК ОРМЕТО-ЮУМЗ», город Орск, Оренбургская область                                           |
| 4. | ОАО «Национальный центр технологического перевооружения организаций ОПК», город Москва           |
| 5. | ОАО «НМЗ Искра», город Новосибирск                                                               |
| 6. | ОАО «Серовский механический завод», город Серов, Свердловская область                            |
| 7. | ОАО «СЭЗ имени Серго Орджоникидзе», город Саратов                                                |
| 8. | ФГБОУ ВПО «Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана», город Москва |

<sup>1</sup> Общероссийский классификатор занятий.

<sup>2</sup> Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

<sup>iii</sup> Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих.

